

Glosa y presentación del Walter Reed Army Medical Center (WRAMC)

2.ª Parte: Funcionamiento y presentación del WRAMC de Washington

Patrocinio Moratinos Palomero*
José F. Guijarro Escribano**

RESUMEN

En la primera parte de este trabajo se hizo mención de la investigación realizada por Walter Reed en relación con la fiebre amarilla. En esta segunda parte los autores hacen la presentación del WRAMC (Walter Reed Army Medical Center) de Washington, apuntando datos estadísticos y de funcionamiento del centro. Se ocupan también de difundir entre los sanitarios militares miembros del Cuerpo Militar de Sanidad de las FAS de España, la posibilidad de realizar estancias en dicho centro. Todo ello con el deseo de acercar y dar a conocer este importante centro de la Sanidad Militar de EE.UU. en esta Revista.

SUMMARY

In the first part of this work we mentioned the research carried out by Walter Reed related to yellow fever. In this second part, the authors present the WRAMC (Walter Reed Army Medical Center) in Washington, giving statistical and functional data for the centre. They also offer military medical personnel who are members of the Military Medical Corps of the Spanish Armed Forces, the possibility of spending time in this Center. All this is with the desire to introduce and explain this important military health centre in the USA in this Magazine.

INTRODUCCION

El Centro Médico del Ejército de EE.UU. Walter Reed en Washington está integrado tanto por el Hospital General Walter Reed, como por una serie de Institutos y Agencias, que son en su funcionamiento independientes entre sí, incluso algunos tienen su dependencia superior fuera del WRAMC. Sin embargo todos tienen en común no sólo su ubicación, sino su finalidad —la mejora de la salud y tratamiento de los pacientes— y en caso necesario pueden mantener una estrecha colaboración. A continuación se citan los Institutos y Agencias constitutivos del WRAMC:

— Hospital General Walter Reed (Walter Reed General Hospital).



Figura 1.—El Mayor Médico Walter Reed, tras una larga etapa de servicio en guarniciones, pasó a la plantilla del Museo Médico Militar, desarrollando una fuerte personalidad científica. Tras su prematura muerte, en 1909, se dio su nombre al hospital de Washington, hoy Walter Reed.

- Instituto de Investigación del Ejército Walter Reed (Walter Reed Army Institute of Research: WRAIR).
- Instituto de Patología de las FAS (Armed Forces Institute of Pathology: AFIP).
- Laboratorio del Area Dental del Ejército de EE.UU. (U.S. Army Area Dental Laboratory: USAADL).
- Instituto de Investigación Dental del Ejército de EE.UU. (U.S. Army Institute of Dental Research: USAIDR).
- Centro del Ejército de EE.UU. de Actuaciones Dentales (U.S. Army Dental Activity: DENTAC).

Otras unidades integrantes del WRAMC son las siguientes:

- Agencia del Ejército de EE.UU. para el Control del Plagas (Armed Forces Pest Management Board: AFPMB).
- Comando de Sistemas de Información para el Ejército de EE.UU. (U.S. Army Information Systems Command/WRAMC).
- Oficina del Ejército de EE.UU. para el Control de Sistemas de Información Médica (Army Office for Defense Medical Information Systems: Army-DMIS).
- Agencia del Ejército de EE.UU. para

* Comandante Sanidad (Médico). Jefe de la Sección de Anatomía Patológica Experimental Hospital Militar Central "Gómez Ulla". Profesor de la Escuela Militar de Sanidad.

** Comandante Sanidad (Médico). Diplomado en Cirugía Vascul. Servicio de Cirugía Vascul. Hospital Militar Central "Gómez Ulla".

**Glosa y presentación del
Water Reed Army
Medical Center (WRAMC)
2ª Parte: Funcionamiento y
presentación del WRAMC
de Washington**

las Discapacidades Físicas (U.S. Army Physical Disability Agency: USAPDA).

El WRAMC está ubicado en dos secciones: La principal —MAIN-POST— localizada en un área residencial de Washington, entre el Rock Creek Park y la Georgia Avenue, próxima a Maryland (*). Otra sección denominada de FOREST GLEN, está situada a tres millas al norte de la unidad principal, y cercana a la ciudad de Montgomery (1; 2).

La Sección de Forest Glen dispone de 76 hectáreas de terreno. En 1890 existía allí un hotel "Je Forest Inn", que luego se convirtió en un colegio para señoritas, el "National Park College", y a partir de 1942 los edificios y terrenos fueron comprados por el Ejército de EE.UU. para atender allí a pacientes convalecientes de la Segunda Guerra Mundial, que regresaban desde los frentes para su tratamiento en el Hospital Walter Reed.

En 1977 se puso como comando, al frente del WRAMC al *Major General* Robert Bernstein.

A continuación vamos a considerar brevemente cada una de las unidades más importantes del WRAMC y, especialmente, del hospital. En su conjunto el complejo del WRAMC cuenta con 8.000 trabajadores.

**HOSPITAL GENERAL
WALTER REED (3)**

Como señalamos en la primera parte de este trabajo, en 1902 moría prematuramente el Médico Mayor Walter Reed, y en 1909 sus compañeros del Army Medical Corps bautizaron al Hospital Militar de Washington con su nombre. En mayo de 1909 admitió al primer enfermo. Desde entonces su funcionamiento se ha basado en tres pilares fundamentales, y hoy ya imprescindibles en el quehacer diario de todo hospital general a nivel mundial, es decir: *ASISTENCIA; DOCENCIA E INVESTIGACION*. En sus ocho décadas de funcionamiento el hospital ha ido

(*) Washington D.C. es la capital de EE.UU., es la residencia del presidente de la República (Casa Blanca), así como sede del Gobierno Federal, del Congreso y del Senado. Fundada en 1790 por la influencia de George Washington, encargándose de los planos el ingeniero francés L'Enfant, que se inspiró en el palacio de Versalles, pero su plan fue modificado, dando lugar a lo que se denominaría arquitectura de estilo Georgiano. Por sus anchas y bellas calles y numerosos monumentos, entre los que destaca el Capitolio, es una de las poblaciones más hermosas de América del Norte. Ofrece numerosos eventos sinfónicos y deportivos, monumentos musicales, la institución Smithsonian, el Zoo Nacional, museos excepcionales de arte como la Galería Freer. La biblioteca del Congreso y la Shakesperiana. Teatros. Tiendas. Atravesada por el río Potomac, limita al norte con Maryland. Llena de actividad y bullicio, y al sur con Virginia, que es representativa de la tranquilidad y el descanso (1, 2).

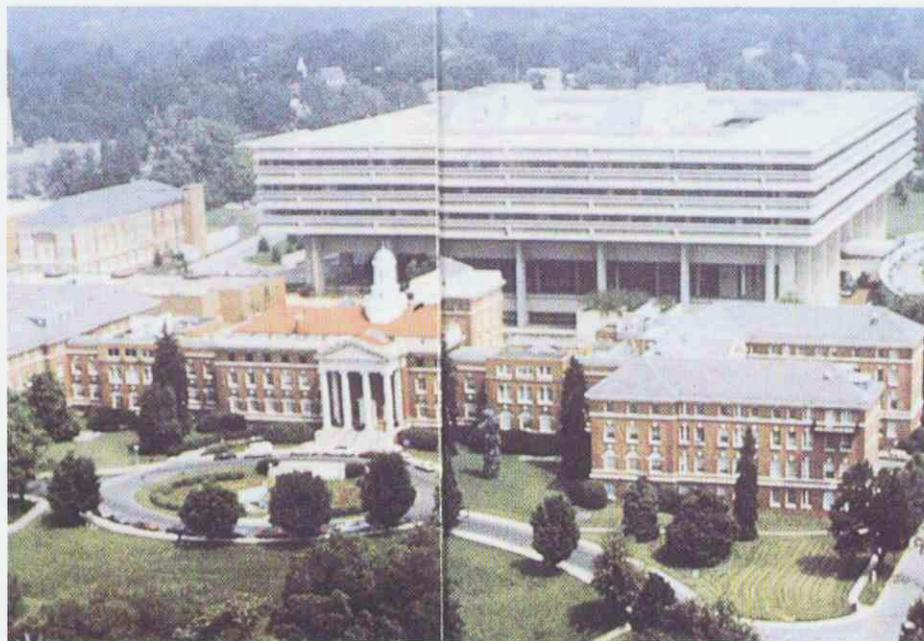


Figura 2.—Panorámica del Hospital General Walter Reed, en la actualidad.

creciendo hasta convertirse en un gran complejo hospitalario, asistiendo a cientos de miles de pacientes.

Las necesidades bélicas lo hicieron crecer especialmente, así por ejemplo, durante la Primera Guerra Mundial (1914-1918) pasó en pocos meses de una capacidad de 80 camas a 2.500. Durante la Segunda Guerra Mundial y más tarde durante los conflictos de Corea y de Vietnam, cientos de miles de soldados han sido tratados en él. En 1972, después de 5 años de planificación y trabajos, se inauguró el nuevo Hospital Walter Reed, tal como lo conocemos hoy en día, así como otras dependencias del WRAMC.

El hospital, de 125 pies de alto —equivalente a una torre de 9-10 pisos—, presenta una fachada de *Arquitectura Georgiana*. Está diseñado en su estructura para la asistencia acomodada de 1.200 pacientes encamados. Al año realiza 22.000 admisiones —60 ingresos día— y miles de pacientes externos —2.833— reciben cuidados sanitarios diariamente en régimen de consultas externas y tratamientos de todo tipo (4).

El trabajo normal del hospital comienza hacia las 6,30 horas de la mañana y termina a eso de las 17 horas. Es pues importante destacar la dedicación plena del médico militar al hospital, sin pensar en otras actividades extrahospitalarias. Lógicamente sus necesidades económicas están cubiertas en consonancia con su posición social. Se comprende así mismo que el hospital cubra todas las necesidades de estos profesionales incluyendo las deportivas, disponiendo también de un economato con todo tipo de productos.

Los visitantes del WRAMC quedan impresionados por la arquitectura ultramoderna de edificios como el Abrams Hall —un alojamiento del WRAMC para personal enrolado—, así como por los cuidados jardines y numerosos árboles.

Hay también una gran rosaleda —en el Abrams Hall—, y en la antigua entrada del Hospital, alrededor de una majestuosa fuente —la Hoff Memorial Fountain—, una colección fantástica de tulipanes enviados desde Holanda.

**PRIMERO: CUIDADOS
ASISTENCIALES**

El hospital está facultado por la *Comisión de Acreditación de Hospitales*, y es miembro institucional de la *Asociación Americana de Hospitales*. La plantilla de los departamentos y servicios del hospital está integrada por oficiales médicos de reconocida reputación y experiencia.

El hospital posee los más avanzados equipos para el diagnóstico y tratamiento individualizado de los pacientes, entre los que se han contado varios presidentes de la Nación y miembros del Gobierno de EE.UU. y de naciones extranjeras. A ello contribuyen eficazmente los servicios centralizados y especializados de enfermería y paraprofesionales.

Los pacientes hospitalizados son provistos de medicinas, mediante *dosís individualizadas*, envasadas y etiquetadas, por la *Farmacia Central del Hospital*, y que son distribuidos por *Farmacías Satélites* por todas las plantas.

Se dispone de *Telelift*, sistema de transporte que reemplaza al tubo neumático, conduciendo: historias, radiografías, películas, especímenes para laboratorios, material administrativo, etc.

Un *sistema monorail* que llega a las plantas sirve para distribuir: comidas, ropa blanca para los pacientes, etc.

El hospital cuenta con *200 camas de agudos y cuidados intensivos* dotadas de los más modernos servicios monitorizados. Se dispone de secciones especialmente equipadas para cuidados in-

tensivos a pacientes muy graves incluyendo: coronarios; neurocirugía; neonatales; respiratorios; renales... dotados de personal adecuado.

Se dispone de un *Centro Quirúrgico* que proporciona tratamientos de *cirugía menor* a los pacientes externos. Para la cirugía más compleja se cuenta con 16 salas de operaciones, agrupadas en unidades de 4, dotadas de anfiteatros de observación y otras con equipos de televisión y cámaras adaptadas en las lámparas operatorias.

Las consultas externas, así como 1.000 plazas de aparcamiento, ocupan las plantas más bajas, mientras que las salas y clínicas especiales se localizan en plantas superiores.

Cada una de las habitaciones de enfermos, está dotada de servicios centralizados de: oxígeno; aspiración y aire comprimido; tomas eléctricas; teléfono y timbre de llamada para enfermería.

El hospital asiste a pacientes militares en activo y retirados, así como a personal familiar dependiente de los mismos y, en su caso, a civiles.

Los pacientes ambulatorios en la primera visita, han de presentar la *historia clínica* en el *Registro de Entrada de Pacientes*, quedando una ficha en la *División de Administración de Pacientes*. Las visitas subsiguientes pueden realizarse directamente a través de las distintas clínicas.

A continuación vamos a considerar el funcionamiento de algunos departamentos y unidades del hospital.

- *Alergia-Inmunología.*
- *Radiología.*
- *Departamento de Patología y Area de Servicio de Laboratorio.*
- *Servicio de Transplante de Organos.*
- *Pediatría.*
- *Oftalmología.*
- *Cardiología.*
- *Unidad Metabólica.*
- *Centro del Oído y de la Palabra.*
- *Taller de Prótesis y de Aparatos Ortopédicos.*

Alergia-Inmunología

La clínica admite pacientes asmáticos y alérgicos en general, proporciona inmunizaciones rutinarias y exóticas, evalúa alergias e inmunodeficiencias y realiza pruebas alérgicas de "screening" y test de Mantoux.

Es un centro de enseñanza para médicos militares en Alergia-Inmunología. Realiza investigación y procedimientos especiales para el estudio, diagnóstico y tratamiento de inmunodeficiencias, alergias, enfermedades autoinmunes y neoplásicas. Dispone así mismo de un Laboratorio para la preparación centralizada para el Ejército de EE.UU. de extractos alérgicos y material de diagnóstico.

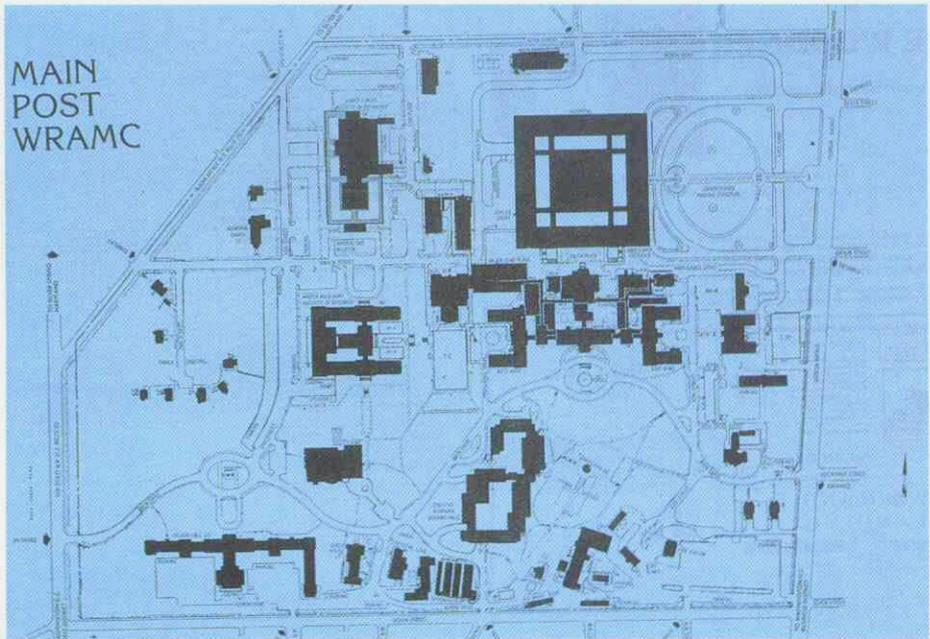


Figura 3.—Plano general de la Sección principal del WRAMC en Main Post.

Radiología

Este departamento está integrado por tres servicios:

a) *Servicio de Diagnóstico Radiológico:* Dotado con un equipo muy surtido, de Rayos X (Radiología); tres unidades de Tomografía Axial Tridimensional Computerizada (TAC); Ultrasonografía Digital Computerizada; Angiografía Digital y un Scanner de Resonancia Magnética, de gran potencia y alta resolución. El servicio está dotado de un sistema informático digital destinado a recoger el dictado de informes radiológicos, convirtiendo la voz en pulsos digitales para su almacenamiento y consulta inmediata por acceso telefónico desde las clínicas. Existiendo además

un sistema general computerizado de registro de informes.

b) *Servicio de Radioterapia:* Posee un equipamiento muy moderno para oncoterapia. Tres aceleradores lineales de electrones (dos de 6 MV y uno de 18 MV). La braquiterapia incluye la implantación intersticial e intracavitaria de fuentes radiactivas. Un simulador de tratamientos y un ordenador general optimizan el tratamiento individual para cada paciente.

c) *Servicio de Medicina Nuclear:* Es uno de los mejores de EE.UU., y en él se han formado muchos especialistas médicos. Comprende cuatro secciones: de *Imagen; Laboratorio de Radioinmunoensayo; Radiofarmacia y Análisis*

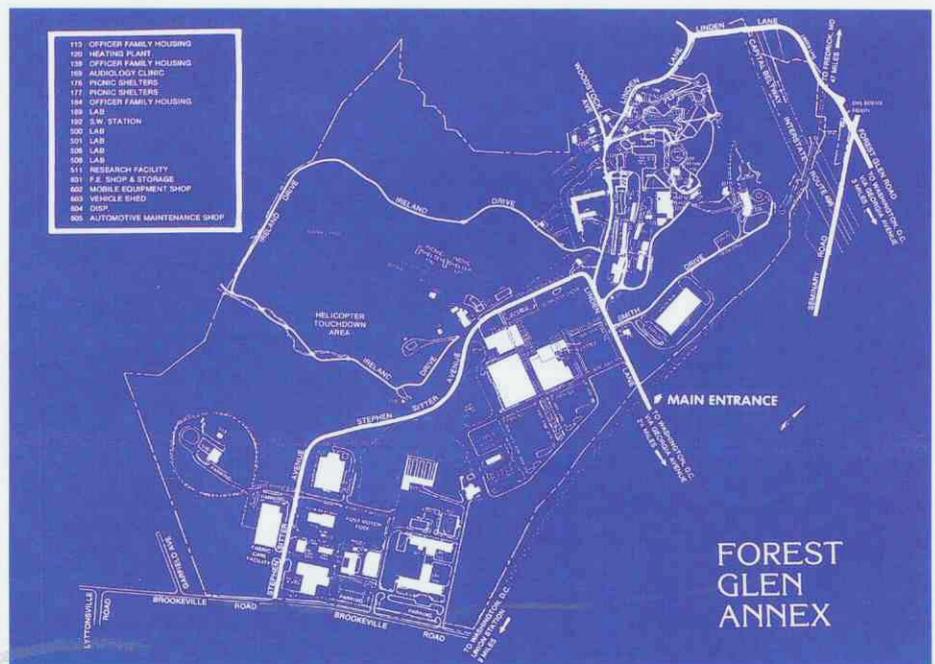


Figura 4.—Plano general del anejo del WRAMC en Forest Glen.

**Glosa y presentación del
Water Reed Army
Medical Center (WRAMC)
2ª Parte: Funcionamiento y
presentación del WRAMC
de Washington**

Computerizado. El Laboratorio de RIA está dotado de un nuevo sistema de ensayo automático —Concep-4— y realiza más de 10.000 estudios serológicos al mes. Incluye también sofisticados sistemas computerizados para el diagnóstico de anomalías cardíacas y renales.

**Departamento de Patología y
Servicio de Laboratorio**

Como los anteriores son también servicios centrales. El *Servicio de Anatomía Patológica* realiza estudios de: biopsias, citologías y necropsias. El *Servicio de Análisis Clínicos* realiza recuentos sanguíneos; perfil químico; uroanálisis; cultivos bacterianos. El *Banco de Sangre* suministra sangre completa y derivados a los pacientes del hospital. Adicionalmente interviene en cuestiones de *Toxicología Forense* en apoyo del Laboratorio de Toxicología Forense para el Estudio de Drogas localizado en Fort Meade, Maryland, que realiza estudios dentro del programa para la detección del consumo de drogas de abuso —ilícitas— en el servicio militar.

Servicio de transplante de órganos

Se creó en 1970, y está provisto de todo lo necesario para tratar pacientes con insuficiencia renal terminal. En 1977 los Servicios de Transplante de Órganos del Ejército y la Armada unieron sus esfuerzos para mejorar, en lo posible, la asistencia al paciente y potenciar la investigación. Dispone de una clínica de 12 camas y de una Unidad de Investigación para tipajes tisulares. El servicio está preparado no sólo para realizar transplantes renales, sino también de otro tipo, especialmente de hígado y páncreas.

Pediatría

Este departamento proporciona un amplio rango de servicios pediátricos: *servicio de hospitalización; servicio de neonatología* incluyendo una *unidad neonatal de cuidados intensivos (Intensive Care Unit)*; una *UCI pediátrica* y atención a los pacientes externos con una *clínica pediátrica general* y otra para *adolescentes*. Es un centro de referencia para pacientes que requieren tratamientos superespecialización y uno de los siete *Health Services Comand Regional Medical Centers*. En este centro se ubica un programa responsable de la ayuda y seguimiento de familias con necesidades especiales (*Exceptional Family Member Program*). El departamento cuenta con una residencia pediátrica y está dotado de un programa para la formación de "*Fellowship*" en neonatología; endocrinología; gastroenterología; enfermedades infecciosas y hematología-oncología (*).

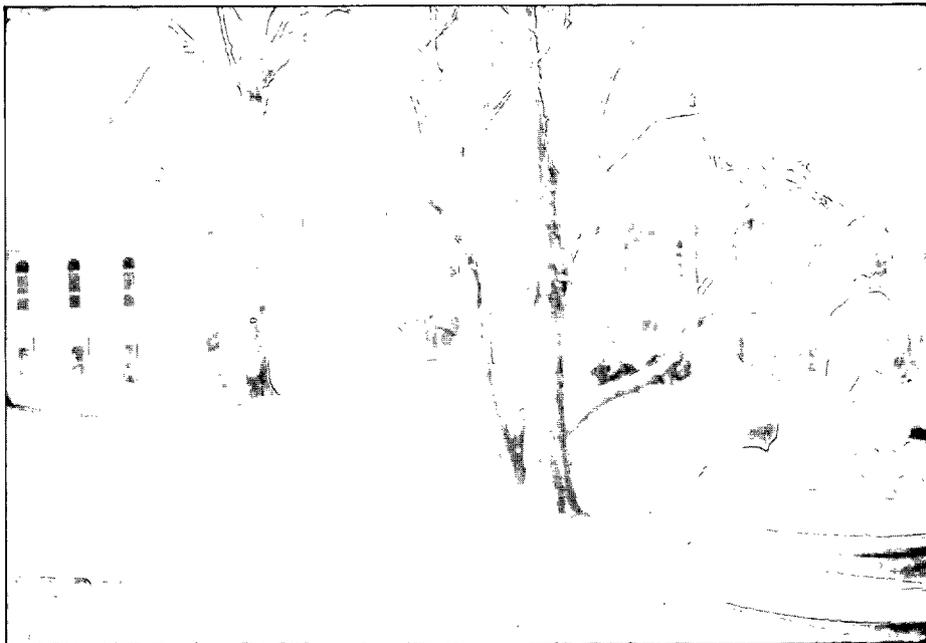


Figura 5.—Construcciones de arquitectura georgiana en el anejo de Forest Glen, inicialmente utilizado como colegio y que tras su compra por el ejército, sirvió de lugar de convalecencia a los heridos de la 2.ª Guerra Mundial, evacuados al Walter Reed.

Oftalmología

Equipado para la especialidad en general y superespecialidades, atiende desde estrabismo infantil a cataratas y enfermedades maculares. Cuenta con las técnicas más modernas de rehabilitación visual y una plantilla de personal formado en oftalmología pediátrica; enfermedades corneales y externas; oculoplastias y órbita; neurooftalmología; retina y vítreo, y en glaucoma y cataratas. Se mantiene como consultorio mundial y está dotado para asistir a pacientes con emergencias oculares, como servicio base, en todo el mundo. Las citas para ortometría y oftalmología pueden ser telefónicas a través del *Central Appointment System*.

Cardiología

Tiene consultas externas diarias, realizando electrocardiogramas, pruebas de esfuerzo, ecocardiogramas, etc., diagnóstica y trata a niños y adultos y está dotado de una *Unidad de Cuidados Coronarios* y una *Sección de Cateterismo Cardíaco Computerizado* que realiza sobre todo arteriografías coronarias y utiliza también procedimientos terapéuticos: angioplastia coronaria; valvuloplastia de globo e implantación de marcapasos.

Unidad metabólica

Incluye un laboratorio de análisis, otros de investigación y una sala con 16 camas metabólicas. El personal superespecializado de enfermería y médico, atiende en clínicas externas a pa-

cientes de endocrinología general; infertilidad masculina; diabetes; lípidos; tiroides; minerales y huesos. Médicos de Staff a full-time y fellows realizan también muchas publicaciones que contribuyen al reconocimiento mundial del WRAMC.

Centro del oído y la palabra

Equipado para el diagnóstico, tratamiento, rehabilitación e investigación de la audición y fonación. Atiende traumatizados, laringectomizados, daño cerebral, desórdenes del lenguaje y tartamudez.

Taller de prótesis y de aparatos ortopédicos

Construye aparatos de soporte y miembros artificiales. Atiende amputaciones, pies disvasculares, escoliosis. El hospital dispone de 64 clínicas especializadas. Los gastos por paciente y día son de unas 30.400 pesetas, la media de camas ocupadas de 634/día; atiende 3 nacimientos diarios; sirve 2.628 comidas; realiza 3.504 radiografías/día (4).

SEGUNDO: ENSEÑANZA E INVESTIGACION

Es un centro de larga tradición y reputación docente en E.E.UU. El Walter Reed forma médicos jóvenes, y realiza reciclaje de médicos de experiencia mediante la formación continuada. La 2.ª planta del hospital dispone de aulas, auditorium de 300 plazas y biblioteca médica.

Los programas se dirigen no sólo a médicos, sino también a dentistas, dietéticos, psicólogos clínicos, terapeu-

(*) El Hospital WR tiene también una *Unidad Maternal* con servicios directos a madre e hijo, durante 24 horas, donde se asisten los partos de riesgo, ya que los normales no se atienden en el Hospital.

tas ocupacionales, que rotan por sus 45 servicios.

El W.R. acoge para su formación internos, residentes y fellowships, en medicina, odontología y *Health Care Administration*.

El programa de *médicos residentes iniciado en 1947* dirigido a oficiales médicos para su certificación por el Comité Norteamericano de Especialidades, a crecido de tal manera que en 1989 había en el W.R. 390 médicos formándose en 50 especialidades y subespecialidades médicas y 6 residentes en Cirugía Oral y Prótesis Dentales.

Se cuenta aproximadamente con unos 200 profesores miembros del Staff. Se ofrecen cursos de anestesiología y cuidados intensivos para oficiales del Cuerpo de Enfermería del Ejército (*Army Nurse Corps*).

Acuerdos con la Universidad de Maryland y otras áreas colegiales y universitarias permiten formar en el W.R. a estudiantes y postgraduados.

Son numerosos los cursos dirigidos a técnicos enrolados y paraprofesionales, incluyen: Alergología Clínica; Inmunología y Diálisis Renal; Ortopedia; Resuscitación Cardiopulmonar; Ward Unit Level Inservice Program. Además la Dirección de los Servicios de Salud (*Health Services Command*) utiliza el W.R. para la II fase de los cursos de *Técnicos Operadores de Sala* (*Operating Room Technician*) y *Técnicos en Medicina Nuclear*.

Muchos oficiales médicos (*Medicals Corps Officers*) tienen una doble asignación como investigadores del WRAMC y como doctores en el Hospital. El *Departamento de Investigación Clínica* aprueba, de acuerdo con las normas éticas standard, toda la investigación del hospital, supervisando una veintena de laboratorios de investigación, a través del comité, que controla las actividades investigadoras de cada staff. *Un núcleo de investigación sobre el cáncer* se relaciona con otros grupos cooperativos a nivel mundial en este aspecto. La *Unidad Metabólica es un centro especializado* en el estudio de enfermedades metabólicas complejas. También se evalúan *nuevas terapias para la infertilidad masculina; nuevas técnicas rehabilitadoras de minusvalías auditivas; asociación genética de varias enfermedades y procesos, y protección gástrica frente al úlcus.*

El personal del Hospital se asocia en labores investigadoras con el del *Walter Reed Army Institute Research* y el del *Armed Forces Institute of Pathology*.

INSTITUTO DE INVESTIGACION WALTER REED

Ya hemos citado en la primera parte que en 1893, George M. Sternberg,

estableció el *Army Medical School*, como la primera escuela de salud pública y medicina preventiva de EE.UU. Hoy es conocido en todo el mundo como el Instituto de Investigación Walter Reed del Ejército, y cuenta con una doble tradición de enseñanza y de investigación. El WRAIR tiene equipos de especialistas destacados en Fort Bragg, Alemania, Brasil, Kenia, Tailandia, Malasia y Corea, que estudian las condiciones que tienen o pueden tener un serio impacto sobre el Ejército.

En el área de Washington el WRAIR colabora con el Instituto Nacional de la Salud (*National Institute of Health*); la Biblioteca Nacional de Medicina (*National Library of Medicine*); el Centro Médico Nacional Naval (*National Naval Medical Center*) y la Universidad de Ciencias de la Salud de las FAS (*Uniformed Services University of Health Sciences*: USUHS —cuyo centro está en Maryland—). Mantiene contactos con otras universidades y la industria y estimula interacciones con otros investigadores del mundo médico.

El WRAIR es conocido sobre todo por sus trabajos en enfermedades infecciosas, empezando con los de la fiebre amarilla —recogidos en el estudio anterior— y los de la fiebre tifoidea. Hoy, vacunas contra los adenovirus 4 y 7 —que causan infecciones respiratorias agudas en poblaciones de soldados y otras contra la meningitis y rubeola (fiebre germana—, se han desarrollado en el WRAIR. La malaria forma parte de las enfermedades tropicales, que son una constante en ciertos teatros de operaciones, habiendo encontrado el WRAIR una nueva droga para combatir las formas drogoresistentes del parásito malarico, y en 1986 se ensayó la primera vacuna en humanos.

La investigación de problemas con base psicológica, el stress en el ámbito militar, y otras investigaciones con base neuropsiquiátrica como el estudio de la *transmeridian dislocation* (5), con gran influencia en unidades aerotransportadas en situación de combate, han recibido también la atención del WRAIR.

Los aspectos quirúrgicos de la *medicina de combate*: progresos en el tratamiento del shock, cirugía vascular y técnicas de microcirugía son tratados con amplitud.

Gran parte del personal del WRAIR tiene conciertos de colaboración con diversas áreas médicas, incluyendo la SUSHS, y miembros del staff del WRAIR representan a EE.UU. en la OMS; Organización Panamericana de Salud y otras corporaciones médicas internacionales.

Dispone de expertos dispuestos para intervenir en emergencias epidemico-sanitarias, como han sido entre otras: un estudio del dengue en Jamaica, o de hepatitis en Bélgica.

El WRAIR, además de su base principal —en Main Post—, cuenta con secciones de apoyo en Forest Glen; Kelsner Section; Fort Bragg y 5 más en ultramar.

Otra demostración de la dedicación dual del WRAIR es el gran número de diagnósticos diarios en sus laboratorios, especialmente en casos de hematología;

serología; parasitología; bacteriología; virología y rickettsiología.

Cuenta con 821 trabajadores: de ellos 380 militares y 441 civiles (4).

INSTITUTO DE PATOLOGIA DE LAS FUERZAS ARMADAS (5)

Localizado en la sección principal del WRAMC, es el laboratorio líder de Patología de EE.UU. Tiene una organización tripartita (Marina, Ejército y Fuerza Aérea). El AFIP realiza: investigación; consulta y educación, como reza en latín el lema de su emblema.

Los profesionales de staff incluyen oficiales y personal enrolado; así como miembros del Servicio Civil y civiles contratados para programas específicos. En conjunto la dotación de personal es de unos 525.

Se estudia la etiología y naturaleza de la enfermedad o lesión; cuestiones de la vejez; la lepra y malaria, y recientemente el SIDA; cáncer; enfermedad de células falciformes; daños radiactivos (radiación injury); lesiones traumáticas; toxicidad por drogas y patología aéreo-espacial.

El AFIP se organiza en 7 elementos mayores:

- CENTER FOR ADVANCED PATHOLOGY (Centro para el Progreso de la Patología).
- CENTER FOR ADVANCED MEDICAL EDUCATION (Centro para el Avance de la Educación Médica).
- CENTER FOR RECORDS AND INFORMATION MANAGEMENT (Centro de Archivo y Tratamiento Informativo).
- CENTER FOR MEDICAL ILLUSTRATION (Centro de Ilustración Médica).
- ADMINISTRATIVE SUPPORT SERVICE (Servicio Administrativo).
- ARMED FORCES MEDICAL EXAMINERS OFFICE (Inspección Médica de las FAS).
- ARMED FORCES MEDICAL MUSEUM (Museo Médico de las FAS).

Centro para el avance de la Patología

Realiza consultas de diagnósticos, definitivos, en 60.000 casos anualmente, para las FAS; Administración de Veteranos y centros médicos civiles de todo el mundo. Está integrado por expertos en todas las fases de la Patología: forense; radiológica; dental y veterinaria. Incluye los laboratorios de histopatología que procesan todos los tejidos y muestras enviados, y que son utilizados para enseñanza e investigación.

Centro para el avance de la Educación Médica

Dirige programas de educación a casi 3.000 profesionales anualmente: 34 cursos cortos para postgraduados; conferencias; seminarios; sesiones diagnósticas de preparaciones y diapositivas; conferencias clínico-patológicas; películas, etc. El material educativo es enviado a todo el mundo, y unos 200 profesionales extranjeros estudian

anualmente en el AFIP, que dispone también de residentes y becarios.

Centro para el Archivo y Tratamiento Informativo

Se compone de: *Servicio de Información e Investigación; Departamento de Archivo de Informes y Tejidos; División de Biometría y Patología; y Servicios de Tratamiento Automatizados.*

Centro de Ilustración Médica

Tiene 4 divisiones: *Ilustración Científica; Dibujo; Fotografía y Biblioteca de Ilustración.* Sirve de soporte a los profesionales del staff y diseña, produce, publica, exhibe y colecciona ilustraciones sobre heridas, enfermedades y lesiones de importancia militar, diapositivas, transparencias, modelos operativos y otras ayudas a la enseñanza. Además repara y fabrica instrumentos utilizados en el Instituto.

Servicio Administrativo

Tiene las adjuntías de Asuntos Públicos; de Personal; Manejo de Recursos; Servicio de Automatización; División Logística —emite respuestas logísticas contestando a unas 300 consultas diarias—; y la Asesoría Jurídica (Legal Counsel) que considera y revisa cuestiones médico-legales para las FAS.



Figura 6.—Antigua fachada del hospital, con una entrada de estilo georgiano, delante de la cual se encuentra la Hoff Memorial Fountain.

Soporta la actividad diaria del AFIP, que tiene un presupuesto de unos 25 millones de dólares año y unos 700 civiles y militares empleados. La actividad postal es de unas 2.700 cartas y 800 paquetes.

Museo Médico del Ejército

El AFIP evolucionó desde el Museo Médico-Militar (Army Medical Museum), fundado en 1862, y que como hemos dicho, acometió la colección sistemática de especímenes anatómicos y patológicos, desde la Guerra Civil Norteamericana a la de Vietnam, incluyendo colecciones de utensilios médicos. Todo ello ilustra los saberes médicos y la conexión crítica entre la historia y la tecnología médica. Contiene una colección de microscopios y equipos relacionados y amplio material educativo en relación con el AIDS. Permanece abierto al público de 09.30 a 16.30 horas.

En 1976 el Congreso de EE.UU. otorgó carta legal al Instituto, estableciendo en él el *Registro Americano de Patología*, esto representó para el AFIP una mayor cooperación con instituciones y con particulares.

U.S. ARMY DENTAL LABORATORY (USAADL)

Es una de las 4 ramas de la *Jefatura de los Servicios de Salud para el Ejército* (U.S. Army Health Services Command), instituido en 1927, se ubica en el organismo central desde 1954. El USAADL es un laboratorio dental de soporte para tratamientos del U.S. Army Dental en EE.UU. y en Europa. Además incluye la dirección profesional; servicios de diagnóstico y consulta; proporcionar entrenamiento especializado y programas educativos; publicar información y material de instrucción para personal técnico, y recomendaciones y evaluaciones doctrinales; técnicas, equipamiento y materiales.

U.S. ARMY INSTITUTE OF DENTAL RESEARCH (USAIDR)

El Instituto de Investigación Dental del Ejército de EE.UU. es uno de los laboratorios de la *Dirección para la Investigación y Desarrollo Médico del Ejército de EE.UU.* (United States Army Medical Research and Development Command-USAMRRDC).

El Instituto se creó en 1922 como Escuela de Dentistas del Ejército (Army Dental School), al que añadió luego la misión de investigación, única esta última a la que se dedica actualmente.

Su organización actual data de 1962, siendo uno de los grandes institutos de investigación dental de EE.UU. y el único en su aspecto para el Ejército. La Dirección y las ramas de Microbiología, Fisiología, Patología y Cirugía se localizan en el WRAMC. Las ramas de Bioquímica, Bioingeniería y Materiales Dentales se localizan en Fort Meade, Maryland.

El USAIDR dirige la investigación básica y aplicada y lidera el desarrollo

de métodos y materiales, para el progreso en el tratamiento de las lesiones maxilofaciales, y proporcionar a los combatientes un soporte dental en ambiente bélico. El programa actual de investigación tiene tres aspectos: Tratamiento y reparación de heridas maxilofaciales; heridas maxilofaciales infectadas y control de pacientes en el campo dental (field dental patient management). El 70% del esfuerzo investigador se aplica a los dos primeros supuestos, y se dedica al desarrollo de materiales de implante sintéticos biodegradables, para reparar el macizo maxilofacial; desarrollo de un soporte para liberación de antibióticos en heridas infectadas; investigación para el desarrollo de equipos dentales de tratamiento en las emergencias dentales; desarrollo de sistemas asistidos computarizados de identificación postmortem; estudios por pulsos electromagnéticos de la resistencia de materiales y diagnóstico salivar de agentes C.W.

Este Instituto está comandado por un dentista militar, y se organiza en una División de Investigación; encabezada por un civil, Subdirector de Investigación, y una División de Apoyo a la Investigación, encabezada por un "Medical Service Corp Officer".

El staff profesional está integrado por 25 científicos oficiales del Dental y del Medical Service Corps, y civiles con un avanzado conocimiento en ciencias básicas y aplicadas, y cuenta también con los oficiales dentistas que se forman en las diversas especialidades. El personal de apoyo incluye: asistentes de biociencias (bioscience assistants); técnicos de laboratorio y operadores de sala y cuidadores de animalario. Además del esfuerzo propio el USAIDR mantiene contratos de investigación con Universidades; Institutos y otros laboratorios gubernamentales.

U.S. ARMY DENTAL ACTIVITY (DENTAC)

El DENTAC es una Subdirección del *Health Services Command*, establecida en 1977, con la responsabilidad de administrar las actividades e instalaciones dentales del distrito militar de Washington que incluyen: clínicas dentales del WRAMC; El Pentágono; Fort Myer y For McNair.

Estos servicios ofrecen diagnósticos y tratamientos dentales y consultas para militares y otros beneficiarios; cuidados generales odontológicos; medicina oral; endodoncia; cirugía oral; periodoncia; odontología pediátrica y prótesis dentales para militares en activo y pacientes de la *Dental Clinic* del Hospital, y dirigen en este último, la formación de residentes en cirugía oral y maxilofacial y de prótesis dentales. El DENTAC ofrece anualmente 6 cursos de postgraduados dentales para formar oficiales dentistas del Ejército y otros estamentos. El U.S. Army DENTAC, Walter Reed; también dirige y supervisa investigación clínica y proyectos de desarrollo.

ARMED FORCES PEST MANAGEMENT BOARD (AFPMB)

La Comisión de Plagas de las FAS está en Forest Gleen, y su dirección depende de la Secretaría de Defensa para la Producción y Logística (*Assistant Secretary of Defense for Production and Logistics*). La comisión sirve como desarrollo político, división científica, y de información técnica y coordinación para la defensa contra plagas. Así mismo enfatiza en los soportes operativos y se relaciona con otras agencias en materia del control de plagas.

El staff se integra por médicos entomólogos del Ejército; Marina y Aire, y un combinado de trabajadores de base, militares y civiles.

En Forest Gleen asienta la Junta Directiva y el Centro de la Defensa para el Análisis e Información contra Plagas (*Defense Pest Management Information Analysis Center*). El puesto de conexión con el Departamento de Agricultura de EE.UU. se localiza en Gainesville, Florida.

U.S. ARMY INFORMATION SYSTEMS COMAND/WRAMC

Es un nuevo establecimiento del WRAMC, con dependencias externas. El USAISC/WRAMC provee de ordenadores y automatización; telecomunicaciones; audiovisuales; correos; formularios; imprenta; administración de archivos; documentos micrográficos y publicaciones de soporte para el WRAMC.

ARMY OFFICE FOR DEFENSE MEDICAL INFORMATION SYSTEMS (ARMY DMIS)

Localizado en Main Post, es un órgano oficial del *U.S. Army Health Care Systems Support Activity (HCSSA)*, ubicado en Fort Sam Houston, Texas. Coordina las iniciativas del Ejército en relación con el Centro de la Defensa para los Sistemas Médicos de Soporte (*Defence Medical Systems Support Center (DMSSC)*), sito en Falls Church, Virginia.

El Army-DMIS, en cooperación con los Departamentos de Marina y Aire, fomenta la investigación, desarrollo y aplicación de los sistemas médicos informatizados. Desde su creación en 1974 ha desarrollado muchos sistemas computados de soporte para funciones hospitalarias: administración y citación de pacientes; laboratorio; farmacia; radiología; logística; cardiología; servicio de podología y calidad asistencial.

También realiza esfuerzos para la evaluación y desarrollo del *Composite Health Care System*, sistema integrado de información hospitalaria, con auto-

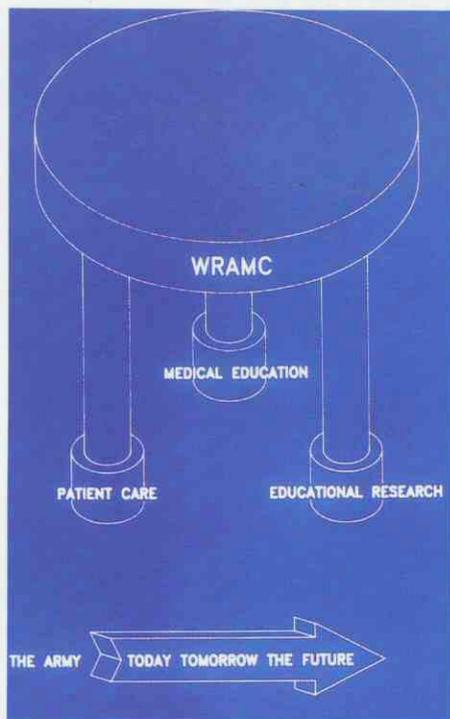


Figura 7.—Esquema que representa los tres pilares, asistencia, docencia e investigación, que con igual vigor sostienen al WRAMC.

matización de funciones clínicas y administrativas en el *Army Medical Treatment Facilities* a nivel mundial.

El Army-DMIS tiene un staff de 40 militares y civiles: profesionales de la

medicina; administradores de hospitales y analistas de sistemas.

U.S. ARMY PHYSICAL DISABILITY AGENCY (USAPDA)

Localizada en Forest Gleen, es una agencia operativa del *U.S. Army Total Personnel Command*. La Agencia del Ejército para Minusválidos Físicos: desarrolla e impulsa políticas, procedimientos y programas aplicables a minusvalías físicas, y es responsable de asegurar que la aplicación de las leyes, políticas y directivas sea uniforme y que las evaluaciones físicas y sus revisiones tengan beneficios similares, a los obtenidos por miembros de otros servicios en igualdad de condiciones.

Hay 4 Comisiones del USAPDA para la Evaluación Física (*Physical Evaluation Boards*) localizadas en: WRAMC; Fort Gordon, Georgia; Fort Sam Houston, Texas; y el Presidio de San Francisco. La USAPDA también arbitra criterios en casos de minusvalía física, requeridos para la corrección o reclasificación por el *ARMY BOARD FOR CORRECTION OF MILITARY RECORDS*.

DEPARTAMENTO DE MINISTERIO Y CUIDADOS PASTORALES

Ofrece servicios religiosos a fieles: católicos; protestantes; judíos y musulmanes. El Programa de Educación Pastoral Clínica, entrena a capellanes en el uso de técnicas de cuidados pastorales

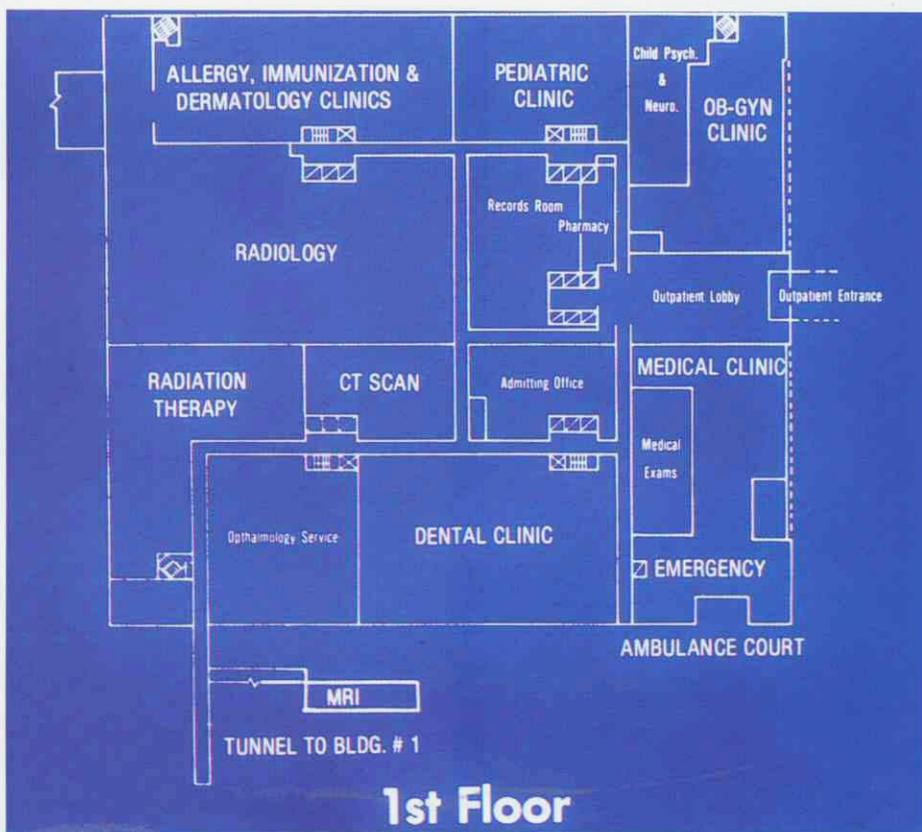


Figura 8.—Plano de la 1.ª planta del Hospital General W.R. donde se observa su estructura cuadrangular —figura 2— así como las unidades y dependencias que la ocupan.

Glosa y presentación del Water Reed Army

Medical Center (WRAMC)

2ª Parte: Funcionamiento y presentación del WRAMC de Washington

a los pacientes y a otros grupos. Los capellanes se coordinan con los médicos, ofreciendo consejos y otros procedimientos a los pacientes para tratar de recuperar su salud.

La capilla del WRAMC es la *Memorial Chapel* en Main Post, en la que colaboran las Damas de la Cruz Roja Americana (*Gray Ladies of the American Red Cross*) y organizaciones de voluntarios de Washington. En ella se celebran cultos devotos y ceremonias de boda y otras.

La capilla específica del hospital está en la 3ª planta del mismo, permanece abierta 24 horas.

Los servicios de apoyo con los que cuenta el WRAMC, además de los ya citados son de: información; alojamiento; transporte; administrativos; de salud; educativos y recreativos.

OTROS SERVICIOS Y UNIDADES DEL WRAMC

VIVIENDAS: De las 2.600 familias asignadas al WRAMC, 233 ocupan *pabellones de gobierno*, conseguidos tras 12-24 meses de la solicitud. El personal militar que llega al WRAMC contacta con el *Housing Referral Office* que ofrece personal localizador de viviendas en la colectividad civil, hoteles, moteles, evitando precios abusivos. El *Abrams Hall* —ya citado— es apto para alojar a 700 militares: solteros o no acompañados, acogiendo a hombres y mujeres en apartamentos individuales, con todos los servicios. Está dotado también de numerosas comodidades y áreas de servicios comunes. *El alojamiento de huéspedes e invitados en Main Drive*, da prioridad a militares con acompañantes y su ocupación es corta, de 7 a 30 días, acoge también a familiares de pacientes evacuados al W.R.

TRANSPORTES: El *aparcamiento* subterráneo en el WRAMC se limita a los miembros del staff. Los residentes del Abrams Hall disponen en las tres plantas más bajas, de un parking de 500 plazas/planta. En Forest Gleen comunicado con Main Post con autobuses cada 15-30 minutos, existe un amplio aparcamiento. El WRAMC dispone de una *tienda del automóvil*. Se dispone de *transporte terrestre* —de ida y vuelta— que enlaza el WRAMC con la *terminal militar del Aeropuerto de Andrews AFB*, de Washington, que dispone de una Sección de Evacuación Aérea. La *Oficina de Viajes* forma parte de la Transportation Division Offices, que reserva billetes y otros servicios utilizables para viajes oficiales o no a todo el mundo. La *Agencia de Viajes* proporciona entradas y billetes para excursiones y acontecimientos artísticos, deportivos, etc. El *transporte público* cuenta entre otras posibilidades con el suburbano, cuya estación más cercana al Main Post —la Tacoma Park Station— está enlazada por autobús

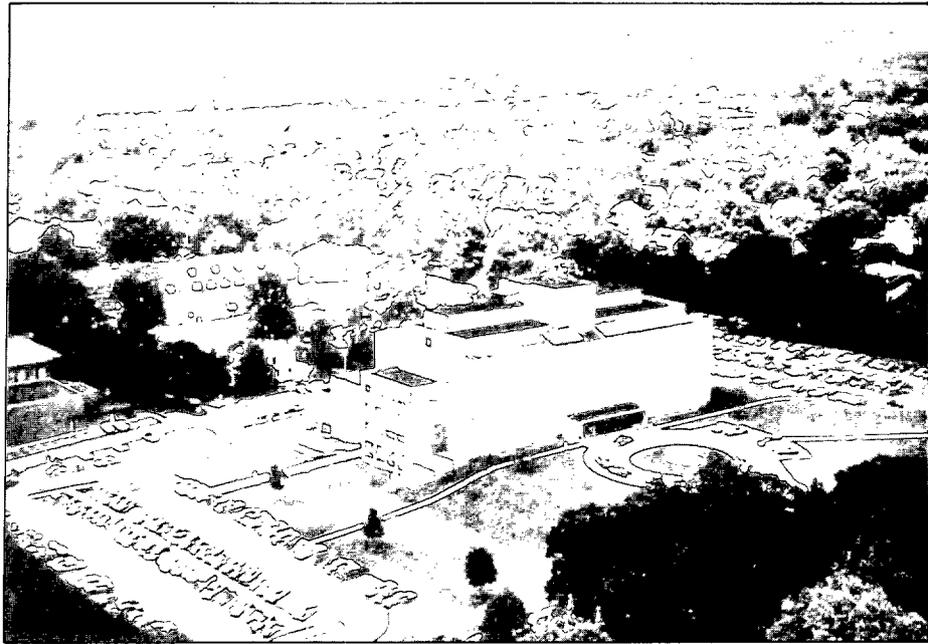


Figura 9.—Vista general del Armed Forces Institute of Pathology (AFIP), fotografía realizada en 1964.

—metrobus— con el W.R. y conecta con Maryland; Virginia del Norte; el Pentágono y el National Airport. Se cuenta también con autobuses intercity, etc.

Los pacientes que a criterio de su médico, necesitan ambulancia para su transporte, dirigen sus llamadas al *Servicio de Ambulancias* del W.R. que proporciona vehículos adecuados.

SERVICIOS DE INFORMACION: El *Servicio para la Comunidad Militar* informa a militares en activo, retirados y familiares sobre cuestiones relacionadas con el tratamiento y prevención de procesos individuales y familiares, información al consumidor, etc. La *Oficina de Personal Civil*, informa a los empleados civiles del Hospital. Hay *Oficinas para la Igualdad de Oportunidades*: Una impide la discriminación de empleados civiles o de aspirantes a un empleo por razón de raza, color, religión, origen nacional, sexo, edad o minusvalías; otra asegura el mejor trato para todos los soldados y sus familias.

SERVICIOS DE COMUNICACION AUDIOVISUAL Y OTROS: El *Centro de Soporte Audiovisual*, mantiene el salón de conferencias y controla el radiosistema del hospital con 4 canales: 2 de música clásica y 2 de melódica. El *Centro de Distribución de Mensajes*: envía mensajes oficiales a todo el mundo vía del sistema AUTOVON. La *Rama de Televisión del WRAMC* está autorizada para producir programas médicos y para el Ejército. La estación de circuito cerrado dispone de 8 canales; 3 para pacientes y 5 profesionales. Los programas proceden de fuentes públicas y privadas, contando con programas de formación médica continuada. Cada paciente dispone de televisor con 3 canales de educación al paciente y 7 de entretenimiento. La *Oficina de Asuntos Públicos* mantiene el periódico *The stripe*, que trata de cuestiones sociales y difunde informaciones internas y externas en relación con el WRAMC. Se

distribuye semanalmente por una empresa civil. *Oficina de Correos*: registra correspondencia, venta de sellos, envío de giros, etc.

SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ESPECIALES: La *División de Personal Militar* proporciona datos para la clasificación, asignaciones, redistribución, promoción, archivo de personal, etc. El *Active Duty Sict Call* es una oficina de bajas médicas de personal en activo (enrolado y oficiales). *Elección de Servicios Médicos* a través de tarjeta sanitaria, suministrada en la primera visita, válida para varios años. La *Army Emergency Relief* provee de asistencia financiera y económica en casos de necesidad especial, para alimentación, transporte, entierro, etc. La *Oficina de Finanzas* realiza pagos, cuentas y finanzas al personal civil y militar. La *Inspección General* resuelve sobre cuestiones pendientes en otras oficinas.

SERVICIOS EDUCATIVOS: *Para Militares*: pruebas de graduado escolar; cursos en colegios y universidades; biblioteca para soldados; programas de educación básica. *Laboratorio de Ordenadores* con programas de idiomas; educación médica y veterinaria; acceso a bibliotecas y bibliografía, etc., que puede ser utilizado libremente por el personal del WRAMC: civiles, militares y sus familias. *Bibliotecas*: La *biblioteca general* tiene 31.000 libros y 145 títulos de periódicos, dispone de cassettes, etc. Otras bibliotecas incluyen la *biblioteca médica*; la *Military Occupational Specialty Library*; la *biblioteca de Ash del AFIP*; y la *biblioteca del Walter Reed Army Institute Research*.

SERVICIOS DE SALUD: *Cruz Roja Americana* da servicio a pacientes, familiares y personal del staff: consejos en casos de problemas familiares y personales; verificación de emergencias vitales; asistencia financiera en casos de necesidad. Los voluntarios de Cruz Roja prestan su trabajo en muchas

áreas del hospital, asistiendo a pacientes y al staff. La oficina está en la 3.^a planta del hospital. *Clínica de Salud Ocupacional*: mantiene programas para disminuir el riesgo de enfermedades ocupacionales. Supervisa la medicina preventiva en personal civil y militar expuestos a agentes tóxicos o infecciosos; agresiones visuales o auditivas y otras influencias peligrosas del ambiente de trabajo. Trata enfermedades y lesiones ocupacionales; inmunizaciones relacionadas con el trabajo o misión militar o civil; consejo de salud individual o de grupo; inspecciones sanitarias de trabajo, etc. *Community Health Nursing* proporciona visitas a miembros de familias militares; en centros de cuidados infantiles; hospitales clínicos, etc., atendiendo sobre todo a enfermos cardíacos y diabéticos y ofrece información individual o de grupo. *Centro para el Desarrollo del Niño*: presta cuidados de hasta 4 horas a niños comprendidos entre las 6 semanas y 8 años. La *guardería* acoge niños de entre 6 semanas y 3 años de edad, de 06.45 a 17.00 horas. *Servicio Dental* para el personal en activo, situado en la 1.^a planta del hospital. *Farmacia al público*: situada en la planta principal del hospital, abre diariamente de 07.30 a 18.00 horas. *Clínica Veterinaria*: es un servicio preventivo para animales del personal militar en activo, retirado y personal trabajador del WRAMC. Localizado en Forest Glen, ofrece inmunizaciones y tratamiento de zoonosis transmisibles a humanos.

ASESORIA JURÍDICA: Asiste a la Dirección, miembros de staff, personal del WRAMC en cuestiones referidas a *justicia militar; leyes laborales; derecho ambiental*. También asesora a enfermos sobre cuestiones legales según su situación médica.

SERVICIO FOTOGRAFICO: Proporciona servicios fotográficos para los requerimientos médicos y no médicos: pasaporte; carnet de identidad; fotografía publicitaria para trabajos, etc.

ACTIVIDADES RECREATIVAS Y CLUBS.— *Actividades Deportivas*: Puede practicarse en las dependencias del WRAMC: fútbol, baloncesto, balonvolea, tenis. *Bolera* situada en Forest Glen. *Actividades de Aire Libre* en Forest Glen ofrece: juegos; golf; camping; pesca; merenderos, etc. *Recreación del Paciente*: Es sólo para pacientes, ofrece en Main Post: sala de billar; pin-pon; actividades libres; juegos diversos; instrumentos musicales; visita a museos, etc. *Club de carreras pedestres*.— *Aquatics*: Proporciona en el mismo centro —WRAMC— posibilidades de cursos de natación y competición; baños higiénicos, etc. *Centro de Adelgazamiento*: Incluye clases de aeróbic; Tae Kwon Do y relajación; control de nutrición; ejercicios de pesas y bicicletas, etc. *Centro Recreativo del WRAMC*: Localizado en el Abrams Hall, cuenta con videos; sala

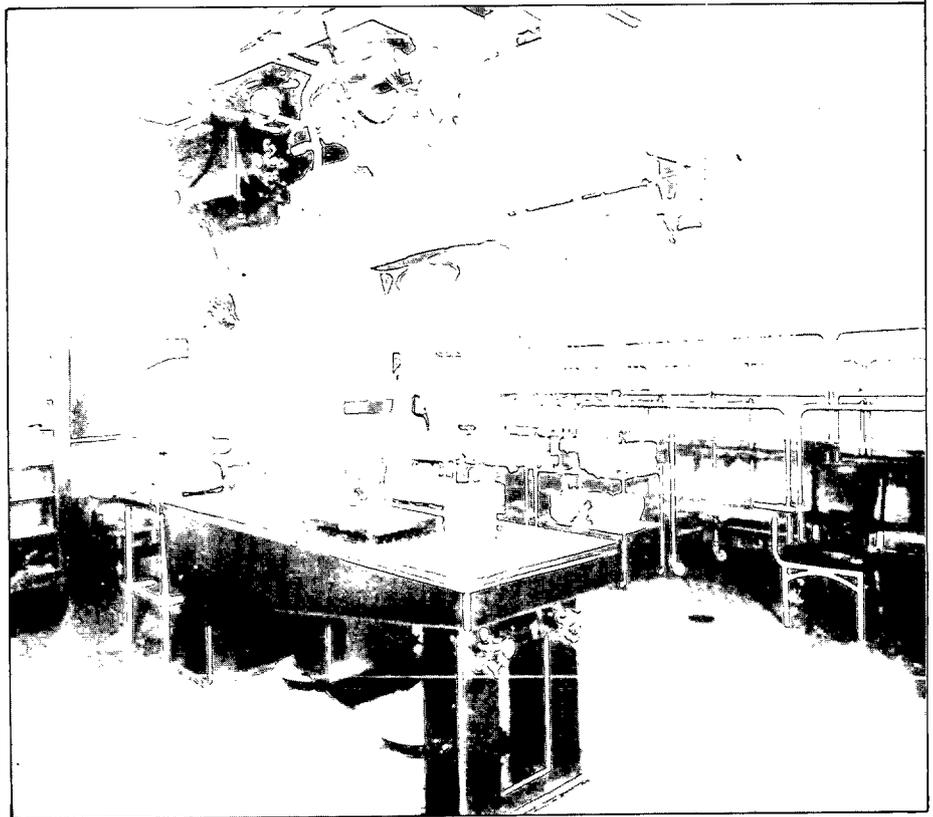


Figura 10.—Sala de autopsias del AFIP, cuya mesa está dotada de cámara de TV, incorporada a la lámpara. La fotografía corresponde a 1964.

de música libre; áreas de TV; mesas de pin-pon; futbolines; y la posibilidad de uso de guitarras, amplificadores, pianos, baterías; tiene sala de reuniones y ofrece acontecimientos especiales, viaje fin de semana, etc. El *Centro Comunitario* también en el Abrams Hall, dispone de café-bar; salones utilizables para fiestas particulares, pudiendo ser utilizado en banquetes, seminarios, meetings. El bar ofrece comidas de autoservicio. En el Centro Comunitario se encuentra el *Club de Oficiales*, utilizable por militares en activo, retirado y otro personal del WRAMC, ofrece un servicio de comidas, luch, etc. *Club de Personal Enrolado*: También en el Abrams Hall es utilizable por personal enrolado y del W.R., dispone de entretenimientos y de bar a precios competitivos. Es utilizable para acontecimientos especiales y celebraciones particulares. *Comedor del Hospital*: Utilizable por militares y civiles involucrados en el cuidado de los pacientes, está en la 3.^a planta del hospital. *Snack Bar*: Situado en la 2.^a planta del AFIP.

OTROS SERVICIOS OFRECIDOS POR EL WRAMC.— *Tienda de Arte* en Forest Glen: Ofrece pinturas, trabajos de madera, cuero, cerámica, fotografía, etc. *Servicios de Banco*; *Barbería*; *Salón de Belleza*; *Limpieza en Seco*; *Sastrería*: tiendas de venta en el Museo y en la 3.^a planta del hospital. *Tienda de Víveres y Economato*: En Forest Glen, además de algunos servicios de este tipo, ya señalados, también hay: lavandería automática; equipamiento para actividades de aire libre; óptica; estación de servicio; snack-bar, etc.

Podemos considerar al WRAMC como

la casa solariega de la Medicina Militar de EE.UU., en cierto modo comparable con lo que representa el Hospital Val de Grace de París, para la medicina militar gala o el Hospital Militar Central "Gómez Ulla" de Madrid, para la medicina militar española (7).

La limitación necesaria de un artículo nos impide profundizar, aún más, en el desarrollo y funcionamiento del Hospital W.R., sin embargo indicamos que en dicho hospital todos los servicios de cirugía dependen de un solo departamento quirúrgico. El servicio de cirugía vascular se integra por un Teniente Coronel Médico, Médico Jefe, y tres Comandantes del staff, diplomados en la especialidad. Dispone también de un equipo médico en formación: dos Fellows, en Cirugía Vascular; cuatro residentes de Cirugía General y dos alumnos de la Facultad de Medicina de las FAS (8).

El horario de trabajo comienza a las 06.30 horas con el Morning Report, realizado por los Fellows, haciendo exposición de enfermos hospitalizados y de nuevos ingresos. Los jueves se hace una sesión conjunta con cardiólogos; hemodinamistas y cirujanos vasculares del Aire, para seleccionar los enfermos quirúrgicos. Una vez al mes se realiza una sesión bibliográfica presentada por los fellows y residentes, sobre trabajos aparecidos en la revista "Vascular Surgery". Cuatro días a la semana hay quirófano, operando aneurismas; realizando By-pass; ligaduras; oclusiones; plastias vasculares; TEAs, etc. De lunes a jueves se pasan consultas de Patología Arterial y el viernes de Patología Venosa. El horario de consulta incluye parte de

WRAMC PERSONNEL REPORT				
	ON POST	MIL	CIV	TOTAL
WRAMC		2,833	2,953	5,836
WRAR		380	441	821
USAIDR		55	28	83
AFIP		127	398	525
ADL		19	20	39
OTHER TENANTS		98	317	415
STUDENT CO		132		132
OTHER UNIFORMED SERVICES		133		133
NAF			169	169
	SUBTOTAL	3,827	4,326	8,153
OFF POST				
WRAMC		233	173	406
SFA (WRAR)		46	4	50
	SUB-TOTAL	279	177	456
	GRAND TOTAL	4,106	4,503	8,609

Figura 11.—Distribución general del personal del WRAMC.

la mañana y la tarde, acudiendo los pacientes, previa citación, con su *patient report*, en caso de duda se consulta al ordenador sobre datos del mismo. Las consultas se pasan en 4 despachos en la planta de servicio, lejos de las salas de hospitalización. Tras la exploración se solicitan pruebas como: doppler; pletismografía y oculopleetismografía, que son realizados por técnicos al tiempo de la consulta. También se dispone de otro cuarto de exploración para el eco-doppler, manejado por un técnico sargento, precisando cita previa. El Servicio de Cirugía Vascular dispone de un quirófano fijo, pero en ocasiones podía disponer de otro. Los anestesiastas rotan por todas las salas de operaciones.

MEDICAL EDUCATION RESIDENTS IN TRAINING			
ANESTHESIA	25	OTOLARYNGOLOGY	13
DERMATOLOGY	10	PATHOLOGY	15
GENERAL SURGERY	17	PEDIATRICS	10
INTERNAL MEDICINE	27	PHYSICAL MEDICINE	10
NEUROLOGY	11	PSYCHIATRY	22
NEUROSURGERY	6	RADIOLOGY, DIAGNOSTIC	22
OBSTETRICS/GYNECOLOGY	13	RADIOLOGY, ONCOLOGY	3
OPHTHALMOLOGY	13	UROLOGY	8
ORTHOPAEDICS	13		-----
	TOTAL		238

Figura 12.—Listado de residentes en formación en el Hospital W.R.

MEDICAL EDUCATION FELLOWS IN TRAINING			
ALLERGY	6	LIAISON PSYCHIATRY	1
ANGIOGRAPHY	1	NEONATOLOGY	3
CARDIOLOGY	9	NEPHROLOGY	4
CHILD NEUROLOGY	4	NEURO-OPHTHALMOLOGY	1
CHILD PSYCHIATRY	5	NEURORADIOLOGY	2
CRITICAL CARE MEDICINE	2	NUCLEAR MEDICINE	1
EKG/EMG	1	PEDIATRIC ENDOCRINOLOGY	3
ENDOCRINOLOGY	4	PEDIATRIC GASTRO	4
GASTROENTEROLOGY	8	PEDIATRIC HEM/ONC	5
GENERAL INTERNAL MEDICINE	3	PEDIATRIC INF DISEASE	3
GYNECOLOGIC ENDOCRINOLOGY	4	VASCULAR SURGERY	2
GYNECOLOGIC ONCOLOGY	2	PLASTIC SURGERY	4
HAND SURGERY	2	PULMONARY DISEASE	6
HEMATOLOGY/ONCOLOGY	6	RHEUMATOLOGY	6
INFECTIOUS DISEASE	6	THORACIC SURGERY	2

			110

Figura 13.—Lista y distribución de Fellows, en el Hospital.

COMO CONSEGUIR UNA ESTANCIA MEDICA EN EL WRAMC (8)

La información sobre esta posibilidad se consigue en conversaciones con miembros del Cuerpo Militar de Sanidad que han estado en el WRAMC, por un eco en nuestra revista o por información a través de la DIASAN, que lleva un listado de aspirantes e interviene en la selección de candidatos. Estas estancias en el WRAMC o en otros centros sanitarios militares de EE.UU. corresponden al programa de la IMET, de la Dirección de Enseñanza, a través de la DIASAN, en relación con el convenio hispanonorteamericano. La duración de la estancia es de 4 meses, y propulsan intercambio de conocimientos y técnicas con cuerpos similares de países aliados.

MEDICAL EDUCATION OTHER OFFICER TRAINEES			
DENTAL RESIDENTS	6	OT CLINICAL	6
ANESTHESIA NURSING	4	PSYCHOLOGY INTERNS	4
BLOOD BANK FELLOWS	6	SOCIAL WORK FELLOWS	4
CLINICAL PASTORAL ED	10	PHARMACY RESIDENTES	2
DIETETIC INTERNS	7	CLIN LAB/MED TECH CRS	6
HCA RESIDENTS	2	OTSG COMPTROLLER INTERNS	2
INTENSIVE CARE NURSING	7		---
	TOTAL		66

Figura 14.—Lista que recoge otros oficiales en formación en el WRAMC.

MEDICAL EDUCATION INTERNS IN TRAINING	
GENERAL SURGERY	8
INTERNAL MEDICINE	14
NEUROLOGY	3
OBSTETRICS/GYNECOLOGY	4
PEDIATRICS	5
PSYCHIATRY	7
TRANSITIONAL	17

TOTAL	58

Figura 15.—Listado de médicos internos en el Hospital W.R.

El aspirante diplomado debe superar una prueba de inglés, a verificar en el Gabinete de Idiomas del Cuartel General del Ejército, y es valorada por personal militar norteamericano. Al llegar al punto de destino en EE.UU. se repite la prueba de idioma. Debido a las leyes y normas de EE.UU., los diplomados que gozan de una de estas estancias cortas, ni tienen responsabilidad directa en el manejo de los pacientes, ni intervienen en ello por ejemplo operando. Sin embargo estas estancias son muy útiles para un intercambio personal interejércitos; observar las técnicas y métodos de trabajo; dedicaciones y horarios; funcionamiento de los servicios y hospitales militares, etc.

Para terminar indicaremos nuestro agradecimiento sincero a cuantos nos han facilitado este trabajo, y, en especial, al Ilmo. Sr. Coronel de Sanidad, Médico don José M. Torres Medina, Secretario General de esta Revista, que supo ver el interés del tema como información general y que promovió eficazmente el envío de "Medicina Militar" a la biblioteca médica del WRAMC. Hecho que estamos seguros contribuirá aún más a estos positivos intercambios.

En conjunto el WRAMC es considerado bajo el lema: **WALTER REED ARMY MEDICAL CENTER: "A NATIONAL TREASURE"**, todo un ejemplo a seguir, añadimos nosotros. Los datos más actuales, recogidos en este trabajo, corresponden a los años 1989-1990. Durante la Guerra del Golfo hubo movilizaciones militares en EE.UU., y el Hospital estuvo en alerta ampliando su capacidad a 2.500 camas en prevención de las necesidades bélicas, y algunos miembros del staff fueron destacados al escenario bélico.



Figura 18.—El WRAMC tiene como la más alta mira, la mejora y recuperación de la salud de las tropas, completando la labor de los primeros escalones de tratamiento.



Figura 19.—Izar y arriar la bandera —actos típicamente castrenses— en el Walter Reed.

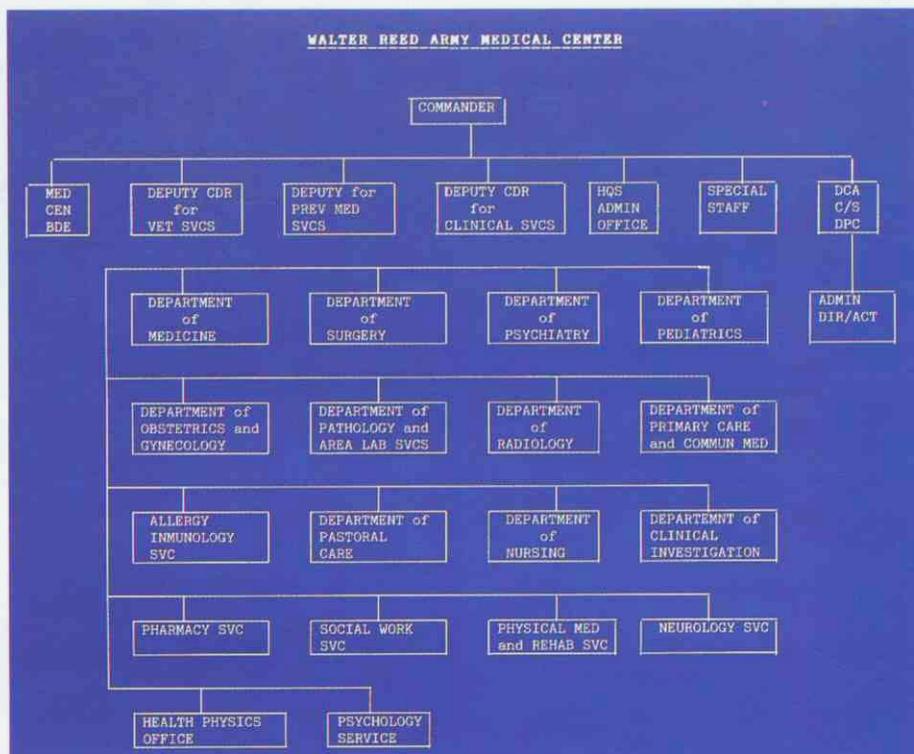


Figura 16.—Organigrama del Hospital Walter Reed.



Figura 17.—Vista parcial de instalaciones deportivas del WRAMC.

BIBLIOGRAFIA

- 1.—Atlas Básico Santillana. Consejo Superior Geográfico. Páginas 8 y 9. Editorial Santillana, S.A. Madrid 1979.
- 2.—Diccionario Enciclopédico Espasa. Tomo 8, páginas 4.591-4.645, y tomo 18, páginas 10.612-10.613. Editorial Espasa Calpe, S.A. Madrid 1988.
- 3.—Walter Reed Army Medical Center: A National Treasure. Hunt Enterprises, INC-Virginia. Páginas 1-31, 1989.
- 4.—Datos facilitados en los Servicios Administrativos del Hospital Walter Reed, correspondientes al año 1989-1990.
- 5.—COMPERATORE, C.A.; KRUEGER, G.P.: "Circadian

- rhythm desynchronization, jet lag, shift lag, and coping strategies". *Occup. Med.* 5: 323-341, 1990.
- 6.—HENRY, R.S.: "The Armed Forces Institute of Pathology: Its First Century". Department of the Army, Washington, D.C., 1964. *Library of Congress Catalog Card Number:* 63-60060. Páginas 7-41 y 159-186.
- 7.—DINGLINGER, HANS-GEORG: "The French Armed Forces Health Service". *Medical Corps International.* 3: 82-89, 1986.
- 8.—Ecos y Comentarios de Sanidad Militar: "Estancia Médica en el Walter Reed Army Medical Center

(WRAMC): *Medicina Militar*. Volumen 47, número 4, pág. 443, 1991.

- 9.—La iconografía correspondiente a las figuras 1, 9 y 10, han sido obtenida de diversos capítulos de la obra recogida en la cita bibliográfica número 6. La iconografía correspondiente a las figuras 2, 3, 4, 5, 6, 8, 17, 18, 19 y 20, ha sido obtenida del folleto a que se refiere la cita bibliográfica 3. La iconografía correspondiente a las figuras 7, 11, 12, 13, 14, 15 y 16, corresponden a datos facilitados en los servicios administrativos del WRAMC, al Dr. Guijarro, y pertenecen al año 1989-1990.